

คำนำ

แผนพัฒนาการศึกษาโรงเรียนรัตนโกสินทร์สมโภชบางเขนฉบับนี้จัดทำขึ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือประกอบในการวางแผนการจัดการศึกษา ตามบทบาทหน้าที่ของโรงเรียน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีศักยภาพ ได้รับการพัฒนาตามความสามารถและความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดการศึกษา โดยได้กำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566) ด้วยการนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ จุดเน้น นโยบายของโรงเรียน และนโยบายทางการศึกษาที่เกี่ยวข้องมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาดังกล่าว

นอกจากนี้ยังได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ พร้อมทั้งกำหนดมาตรฐานคุณภาพการศึกษาในด้านต่าง ๆ ของกิจกรรมไปในคราวเดียวกันนี้ด้วย เพื่อให้แผนพัฒนาการศึกษาสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพการศึกษา จึงถือได้ว่าแผนพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนฉบับนี้ เป็นแผนที่นำทางไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี การระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาในอนาคต และการกำหนดควบคุม ตรวจสอบคุณภาพการศึกษา

จึงขอขอบคุณทุกหน่วยงานในโรงเรียนที่ได้เสียสละกำลังกาย และเวลาช่วยกันระดมความคิดในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนจนสำเร็จเรียบร้อย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อนักเรียน ครู บุคลากรและทางราชการ

ลงชื่อ



(นายผจญ โภธิราช)

ผู้อำนวยการโรงเรียนรัตนโกสินทร์สมโภชบางเขน

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน

1.1 สภาพทั่วไป	1
1.2 การวิเคราะห์บริบทของโรงเรียน	2
1.3 ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	22

ส่วนที่ 2 ทิศทางการจัดการศึกษา

2.1 วิสัยทัศน์	26
2.2 พันธกิจ	26
2.3 เป้าประสงค์	26
2.4 จุดเน้น	27
2.5 เอกลักษณ์	27
2.6 อัตลักษณ์	27
2.7 นโยบายของโรงเรียน	27
2.8 ยุทธศาสตร์ของโรงเรียน	28
2.9 แผนที่ยุทธศาสตร์ของโรงเรียน	30
2.10 กรอบกลยุทธ์ของโรงเรียน	31

ส่วนที่ 3 กลยุทธ์และจุดเน้นสู่การปฏิบัติ พัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

3.1 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกของกลุ่มงานในโรงเรียน	68
3.1.1 กลุ่มบริหารวิชาการ	68
3.1.2 กลุ่มบริหารงบประมาณ	71
3.1.3 กลุ่มบริหารงานบุคคล	72
3.1.4 กลุ่มบริหารทั่วไป	73
3.2 แนวทางการจัดการศึกษาของกลุ่มบริหารต่าง ๆ ในโรงเรียน	75
3.2.1 กรอบแผนยุทธศาสตร์	75
1) ด้านกระบวนการจัดการศึกษา	76

สารบัญ (ต่อ)

2 ด้านคุณภาพผู้เรียนและอัตลักษณ์	83
3) ด้านกระบวนการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	100
4) ด้านมาตรการส่งเสริม	104
ส่วนที่ 4 ยุทธศาสตร์และกรอบประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง	
4.1 ยุทธศาสตร์ของโรงเรียน	108
4.2 กรอบประมาณการรายรับของโรงเรียน	109
4.3 กรอบประมาณการรายจ่ายของโรงเรียน	109
4.4 รายละเอียดประกอบรายจ่ายตามโครงการ	110
4.5 รายละเอียดประกอบรายจ่ายล่วงหน้าตามโครงสร้างการบริหารงานโรงเรียน	111
4.5.1 กลุ่มบริหารวิชาการ	
- โครงการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน	111
- โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์	113
4.5.2 กลุ่มบริหารงบประมาณ	
- โครงการพัฒนาการบริหารงานโรงเรียน	114
4.5.3 กลุ่มบริหารทั่วไป	
- โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	114
4.5.4 กลุ่มบริหารงานบุคคล	
- โครงการพัฒนาบุคลากร	115
- โครงการคุณธรรมนำชีวิต	115
ส่วนที่ 5 มาตรฐานคุณภาพการศึกษา	117
ส่วนที่ 6 แหล่งเรียนรู้	
6.1 แหล่งเรียนรู้ภายในโรงเรียน	122
6.2 แหล่งเรียนรู้ภายนอกโรงเรียน	124
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำนโยบายและแผนพัฒนาการศึกษาประจำปี 2563 - 2566	